

Tungsram elektronika

KENDERESY TAMÁS
Tungsram Rt.

ÖSSZEFOGLALÁS

A Tungsram Rt.-nél 1983-tól önálló fejlesztési főosztály alakult az elektronikai eszközök fejlesztésére. A közlemény az azóta eltelt időszak eredményeit és a VII. öt éves terv feladatait ismerteti.

A Tungsram Rt.-nél az elektronika művelése a múltban is fontos szempont volt, hiszen a fényforrások, elektroncsövek és vákuumtechnikai gépek tervezése több pontban is összekapcsolódott a felhasználás vagy vezérlés területén az „ipari elektronika” szakterületével. Ezen a vonalon azonban egységes vállalati fejlesztői tevékenység nem folyt, a nagyvállalat gyárai hatáskörükön felül fejlesztettek, főleg szükségleteiket kielégítő ipari elektronikai eszközöket. Önálló értékesítése az elektronikai eszközöknek a fentiek miatt ugyancsak minimális volt.

A Tungsram Rt. 1983-ban a hagyományos termékszerkezet korszerűsítése érdekében, fejlesztési stratégiájának egyik lényeges új elemeként létrehozta az elektronikai ágazatot.

A stratégiát megvalósító tevékenységsorozat, a taktika fővonalakban már az ágazat létrehozásának évében meghatározásra került.

E taktika jegyében megfogalmazódott az elektronikai termékek azon szűkebb csoportja, amelyek gyártása, fejlesztése a Tungsram Rt. adottságait is figyelembe véve a legelőnyösebb az ágazat számára.

Bővebb értelmezés szerint ez azt jelenti, hogy olyan termékképeséget kellett kiválasztani, amelyek gyártásában, fejlesztésében lehetőség szerint érvényesíteni lehet a vállalat több évtizedes gépgyártási és vákuumelektronikai tapasztalatait és technikai háttérét. Az új termékek piaci elhelyezése hosszabb távon is biztosított, a növekvő termelési érték volumene alkalmas a vállalati árbevételnek az elektronika irányában történő súlyponteltolásához. Az új termékek nyereségtartalma ugyanakkor az elektronikai ipar átlaga felett van. Ezen fenti szempontoknak a Tungsram Rt. vonatkozásában — a további gondolatfejtés alapján — elsősorban a nagy bonyolultságú, technológiai gépekkel összekapcsolt ipari elektronikai termékek felelnek meg.

A mikroprocesszoros, mikroszámítógépes technika széles körű elterjedésével az automatizálás a világon szinte mindenütt rendkívüli mértékben felgyorsult. Ennek a gyors felfutásnak a leglényegesebb alapfeltételeként az utóbbi néhány évben az elektronika integrálódott a mechanikával,

amely lényegében egy új iparágat szült, a mechatronikát, amelynek kereslete a világpiacon hosszú távon biztosítottnak látszik és nyereségtartalma a szülő gép, vagy elektronikai termékek felett van.

Egy a mechatronikát művelő vállalkozónak mind a finommechanikában és gépgyártásban, mind a magas szintű elektronikában tapasztalt szakembergárdával és jó gyártóbázissal kell rendelkeznie. Mivel ezen feltételrendszer mechanikai, gépgyártási és gyártógépek automatizálási oldalról a Tungsram Rt.-nél biztosítottak voltak, kézenfekvő döntés volt, hogy a meglévő gépágazat mellett egy elektronikai ágazat létrehozásával a vállalat olyan potenciális helyzetbe kerül, amely biztosíték mind a mechatronika, mind a tisztán elektronikus termékek gyártására és fejlesztésére.

Az elektronikai ágazat létrehozására vonatkozó döntés után alapvető fontosságú feladat volt a gyártó és fejlesztő bázisok gyors kiépítése.

A gyárak kiválasztásánál kézenfekvő döntés volt a vállalat Konvertagyárának az ágazathoz való csatolása, mivel ez a gyár 1983 előtt is elsősorban elektronikai termékek gyártására specializálódott. A másik gyártóbázisnak a volt kaposvári Elektron-cső Gyárnak ágazathoz csatolását az indokolta, hogy az elektroncső gyártása 1983-ban már kifutóban volt, a szakma jellegéből adódóan pedig a gyár műszaki, fizikai és eszközállománya közel állt az elektronikai termékek gyártásához.

A fejlesztői szervezet létrehozásánál a vállalat — a gyárakhoz mérten — lényegében induló bázissal nem rendelkezett, s így ennek kiépítését mind szakember, mind eszköz vonatkozásában a szervezet alapjainak lerakásával kellett elkezdni.

A stratégiai döntést követően igen gyorsan a fejlesztési szervezet jelentős hányada 1984 végére már kiépült és lehetőség nyílt az ipari elektronika területén belül kijelölt fő fejlesztési irányokra,

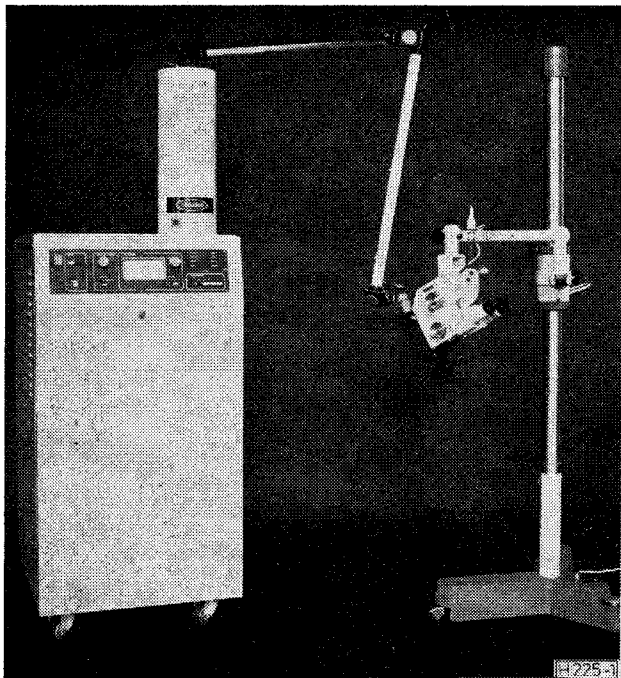
- a ROBOT,
- a LÉZER,
- a GÉPVEZÉRLÉS,
- az AUTOMATIZÁLÁS és
- az INFORMÁCIÓMEGJELENÍTÉS

területekre jelentős fejlesztési erőforrásokat állítani. Az Elektronikai Fejlesztési Főosztály létrehozásával párhuzamosan kiépült a vállalatnál az Elektronikai Értékesítési Főosztály is, amely megkezdte a felsorolt szakterületekhez tartozó piaci és marketing munkát.

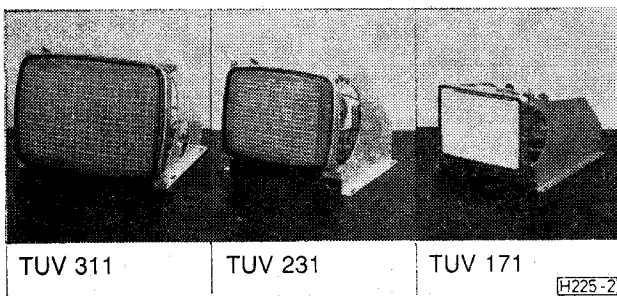
Az intenzív fejlesztő munka eredményei már 1985-ben mérhetőek voltak, amelyet

— a KGST-együttműködésben létrehozott Beta-ponthegesztő robot vezérlőrendszere,

Beérkezett: 1986. VI. 2. (Δ)



1. ábra. TLS61 típusú Tungstam CO₂ — lézer képe



2. ábra. 17, 23 és 31 cm ernyőméretű display modulok képe

- a TLS 61 típ. 60 W-os CO₂ sebészeti lézerberendezés, (1. áb.)
- a 17, 23, és 31 cm-es display modulok, (2. ábra)
- a mikroszámítógépes fénycsőgyártó gépsor vezérlőrendszere,
- a több processzoros színházi fényvezérlő pult jellemezték.

1986-ra a kifejlesztett berendezések gyártásba vezetése is elindult, amelynek eredményeképpen az elektronikai gyárak már 1986-ban 200—250 mFt árbevétel többlettel számolhatnak. A fejlesztési és gyártási tevékenységgel párhuzamosan a gyárak és a fejlesztési szervezet erőforrásainak folyamatosan bővítésére is sor kerül.

A VII. ötéves tervidőszakban az elektronikai ágazatot a vállalati átlagot jelentős mértékben meghaladó ütemben kívánjuk fejleszteni, hogy 1990 végére a vállalati árbevételből származó részvétel az 1985. évihez viszonyítva — változatlan ágazati létszám mellett — a 4—5-szörösére növekedjék.

A stratégiai fő irányokban máshol jelentős változást nem tervezünk, ami azt jelenti, hogy változatlanul az ipari elektronikai termékek fejlesztését, gyártását kívánjuk művelni, vagyis bővíteni kívánjuk e szakterülethez tartozó gyártmányválasztékunkat a robot, a lézer, a vezérléstechnika, az automatizálás és az információ megjelenítéskategóriájába tartozó berendezéseknél.

Ezen felsorolás azokat a szakterületeket, ill. berendezéseket természetesen nem tartalmazza, amelyeket a folytonosan változó és fejlődő piac fog a későbbiekben igényelni.

Ezért alapvető taktikánk, hogy az ágazat ipari elektronikára specializált erőforrásait folyamatosan erősítsük és mindig abba az irányba fordítsuk, amely a korszerűbb és gazdaságosabb tevékenység irányába mutat.

**Lapunk példányonként megvásárolható:
az V., Váci utca 10. és
az V., Bajcsy-Zsilinszky út 76. sz. alatti
hírlapboltokban**